



AT WORK

ВЫБОРКА РАЗЛИЧНЫХ ПРИМЕРОВ ИЗ ПОВСЕДНЕВНОГО ОПЫТА БОСКАЛИС

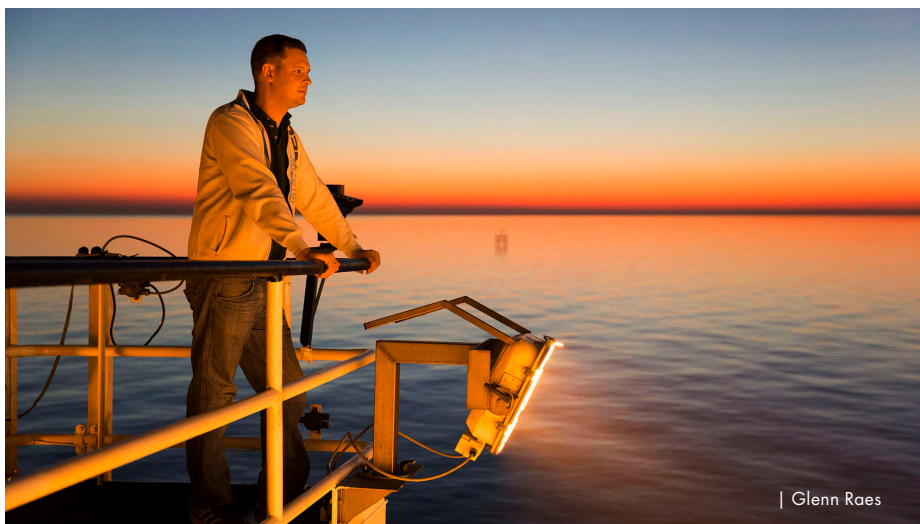
В ЧЕМ РЕАЛЬНАЯ ДОБАВЛЕННАЯ ЦЕННОСТЬ NINA WORKBOX?

Когда судну-кабелеукладчику CLV Spirit пришлось ждать установки платформы на проекте Hornsea2, капитан Гленн Рас (Captain Glenn Raes) и руководитель морских работ Арьян Оттинк (OCM Arjan Ottink) предложили использовать это время простоя для проведения занятий по технике безопасности. Консультанту по SHE-Q Рикардо Гведесу (SHE-Q Advisor Ricardo Guedes) пришла в голову идея организовать сессии NINA Workboxes как для морской, так и проектной бригады.

«Секрет успешной сессии NINA заключается в том, чтобы найти время и подходящий настрой», - говорит Гленн Рас, капитан CLV Spirit. «Глубокое обсуждение вопросов безопасности требует от человека многого, особенно если он готов поделиться чем-то личным. Я нередко наблюдаю, что людям требуется несколько дней, чтобы переварить что-то, а потом вернуться к тому, что обсуждали». Именно это осознание подтолкнуло его выступить со своим предложением. «В нашей работе бывает довольно много простоев. Часто это вызвано плохой погодой, что не очень способствует обсуждению безопасности, так как все уставшие от недосыпания. Однако на проекте Hornsea2 нам пришлось ждать установки платформы, чтобы начать прокладку кабелей, и это стало отличной возможностью для проведения занятий по технике безопасности».



| Ricardo Guedes



| Glenn Raes

КОПАЕМ ГЛУБЖЕ

Консультант по SHE-Q Рикардо Гведес (SHE-Q Advisor Ricardo Guedes) уже заранее предложил помочь при организации всех трех тренингов NINA workboxes («Руки», «Швартовка» и «Спуско-подъемные операции») (Hands, Mooring and Lifting & Hoisting) как для морской, так и проектной бригады. В конце октября он организовал в общей сложности шесть сессий, на каждой из которых присутствовало от 10 до 12 человек. «Проводя сессии NINA Workbox, я хочу дать этим парням почувствовать, что мы делаем это для них. Они много работают и заслуживают время и на то, чтобы обменяться своим опытом. Я им повторяю: «Такая сессия Workbox проводится не для NINA, а для вас. Это отправная точка для нашего разговора о вашей работе, и мы уделим ему столько времени, сколько потребуется. Мы не обсуждаем технику, потому что для этого есть пятиминутки по

безопасности, - нет, мы копаем глубже: мы обсуждаем ценности, которые нас объединяют».

ДРУГАЯ ПЕРСПЕКТИВА

«Такой разговор очень важен», - говорит Гленн. «Когда речь идет о безопасности, у всех нас одна цель - вернуться домой в целостности и сохранности». Однако люди не всегда знают, чего ожидают от них на работе. Особенно это касается новичков. Такелажник (Rigger) может считать, что от него требуется работать как можно быстрее. >>>

«Каждый из нас знает кого-то, с кем произошел несчастный случай, связанный с травмой руки, или кого-то, кто в него был вовлечен. Некоторые сами пережили такую травму».

Но поговорив с кем-то с мостика, ему открывается другая перспектива: ему рассказывают, что он должен потратить время на то, чтобы убедиться, что работа будет выполнена безопасно. Для меня именно такое взаимодействие является реальной добавленной ценностью NINA Workbox. Это помогает предотвратить на борту атмосферу враждебности «мы» против «них». Так создается понимание того, что способствует слаженной работе в команде и, в конечном счете, успеху проекта».

НЕПРИНУЖДЕННЫЕ РАЗГОВОРЫ

Рикардо соглашается. «Я очень верю в действие неформальной обстановки, когда смешиваются ребята как из морской, так и из проектной бригады, смешиваются ранги, смешиваются различные культуры. Самые лучшие сессии я проводил в бардаке, с парнями в спецовках, расслабленными, попивающими чашечку кофе». По его словам, это ведет к самым плодотворным обсуждениям: «Сядь вместе, как взрослые, обменивайся своими



рассказами, изучаешь опыт друг друга и по-настоящему сближаешься с другими и вдохновляешь их. В конце концов, все они начинают говорить: «Да, мы должны быть более осторожными», - даже те, кто вначале относился ко всему этому немного скептически».

СУБПОДРЯДЧИКИ

Эту вовлеченность Гленн и Рикардо наблюдают как в работе с персоналом Boskalis, так и с субподрядчиками. Гленн: «Прежде всего, вся отрасль в значительной степени опирается на субподрядчиков. Поэтому ошибочно говорить о каком-то конкретном

«субподрядчике». Они бывают самых разных видов, и, по моему опыту, какой-либо существенной разницы в их отношении к безопасности нет». То же самое наблюдает и Рикардо, однако есть разница в подходе: «Многие субподрядчики все еще боятся открыто высказывать свое мнение, опасаясь, что это может иметь последствия». Работая сам в качестве подрядчика, он часто выступает в качестве посредника между субподрядчиками и руководством. «Я выступаю связующим звеном, и это здорово, это своего рода знак доверия, и я принимаю на себя ответственность за то, как каждый себя проявит». ■

