

## PERSBERICHT

### Boskalis boekt recordwinst van EUR 366 miljoen

Koninklijke Boskalis  
Westminster N.V.  
Postbus 43  
3350 AA Papendrecht

Papendrecht  
13 maart 2014

Pagina  
1 | 24

#### HOOFDPUNTEN 2013

- Recordomzet van EUR 3,5 miljard
- Record nettowinst van EUR 366 miljoen
- EBITDA van EUR 800 miljoen
- Orderportefeuille van EUR 4,0 miljard
- Voorstel voor gelijkblijvend dividend: EUR 1,24 per aandeel

#### VOORUITZICHTEN

- Stabiele marktomstandigheden in 2014
- Update Business Plan: 2014-2016
- Inkoopprogramma eigen aandelen 2014-16: 10 miljoen aandelen

Koninklijke Boskalis Westminster N.V. (Boskalis) heeft over 2013 een omzet behaald van EUR 3,5 miljard (2012: EUR 3,1 miljard). De nettowinst nam fors toe en kwam uit op EUR 366 miljoen (2012: EUR 249 miljoen), mede door enkele, incidentele resultaten ter grootte van netto EUR 97 miljoen. Boskalis is voornemens een dividend van EUR 1,24 per aandeel uit te keren en een driejarig inkoopprogramma eigen aandelen te starten.

De EBITDA bereikte eveneens een historisch hoog niveau van EUR 800 miljoen (2012: EUR 567 miljoen) en het bedrijfsresultaat (EBIT) bedroeg EUR 466 miljoen (2012: EUR 336 miljoen). De bijdrage aan het resultaat vanuit Dredging nam toe, mede onder invloed van substantiële resultaten op de financiële afwikkeling van projecten uit het verleden, de verkoop van materieel en de afwikkeling van een verzekeringsclaim. Bij Offshore Energy nam de resultaatbijdrage fors toe, mede door een bijdrage van de begin 2013 overgenomen activiteiten van Dockwise. De bijdrage aan het resultaat van Inland Infra nam af, mede als gevolg van de verkoop van het 40% belang in Archirodon en integratie- en reorganisatiekosten. Bij Towage & Salvage was sprake van een goed jaar.

De omvang van de orderportefeuille nam licht af tot EUR 4.005 miljoen (ultimo 2012: EUR 4.106 miljoen). Het effect van de acquisitie van Dockwise en de verkoop van het 40% belang in Archirodon had per saldo een neutraal effect op de omvang van de orderportefeuille.

#### VOOR MEER INFORMATIE

Investor relations:  
Martijn L.D. Schuttevâer  
[ir@boskalis.com](mailto:ir@boskalis.com)

Pers:  
Arno Schikker  
[press@boskalis.com](mailto:press@boskalis.com)

T +31 78 6969310

Peter Berdowski, CEO Boskalis:

*“Afgelopen jaar was opnieuw een turbulent jaar – zowel in de markt als voor ons bedrijf. Een jaar waarin we Dockwise overnamen en wederom een grote stap hebben gezet in het uitbouwen van het bedrijf. Ook financieel was het een prima jaar, waarin vele bedrijfsrecords zijn gesneuveld.*

*Om focus te geven aan de groep en juiste prioriteiten te stellen, hebben wij een update van ons businessplan gemaakt, waarvan we de hoofdpunten in het jaarverslag 2013 presenteren. Met dit plan leggen we het fundament voor de toekomstige ontwikkeling van Boskalis.*

*Het businessplan voorziet in een verdere gerichte uitbouw van de offshore energy-activiteiten op het gebied van Transport, Logistiek en Installatie door middel van selectieve investeringen in materieel en organisatie. We verwachten circa 800 miljoen euro te investeren in de komende drie jaar, wat ongeveer gelijk is aan het niveau van afschrijvingen.*

*Begin 2013 hebben wij een kleine tien miljoen nieuwe aandelen uitgegeven, als kapitaalbuffer voor de overname van Dockwise. In het licht van onze solide balans en de verwachte kasstromen zijn wij voornemens een inkoopprogramma te starten van tien miljoen aandelen in de periode 2014-2016.”*

### **Marktontwikkelingen**

De markten waarop Boskalis actief is worden gedreven door groei van de wereldhandel, energieconsumptie, wereldbevolking en de gevolgen van klimaatverandering. Ondanks regionale conjuncturele stagnatie heeft recent onderzoek bevestigd dat deze trends op de lange termijn doorzetten.

Op de korte termijn worden we geholpen door de groeiende vraag naar diepzee havens om de nieuwe generatie bulk- en containerschepen te kunnen bedienen, alsook door de toenemende verschuiving naar (complexe) offshore locaties voor olie- en gaswinning.

Boskalis verwacht de komende drie jaar een stabiel marktbeeld voor haar Dredging en Towage activiteiten, en ziet met name groeimogelijkheden voor Offshore Energy, op het gebied van Transport, Logistiek en Installatie. Hier liggen duidelijke kansen voor Boskalis door de combinatie van materieel en expertise na de overnames van SMIT en Dockwise. Boskalis kan haar positie in dit segment verder versterken door gerichte investeringen in schepen of acquisities, zoals met de recente overname van Fairmount, met een leidende positie op de wereldmarkt van zware zeeslepers.

### **Vooruitzichten**

Op basis van de huidige inzichten zal het marktbeeld aankomend jaar niet ingrijpend wijzigen ten opzichte van 2013. Bij Dredging en Offshore Energy verwachten we ook voor het eerste halfjaar een gezonde vlootbezetting. Na een sterk 2013 voor Dredging zal bij het uitblijven van vergelijkbare incidentele effecten, de operationele marge in 2014 lager zijn. De verwachting bij Offshore Energy, Inland Infra en Towage & Salvage is stabiel ten opzichte van 2013.

Gegeven het projectmatige karakter van een significant deel van onze activiteiten is het in het algemeen moeilijk om vroeg in het jaar een concrete kwantitatieve uitspraak te doen over het verwachte jaarresultaat. Hierdoor zijn wij op dit moment niet in staat een kwantitatieve verwachting voor het jaarresultaat 2014 af te geven.

De financiële positie van Boskalis is zeer solide. Voor de businessplan periode 2014-16 is het behoud van een gezonde balans een belangrijk uitgangspunt, waarbij we streven naar een nettoschuld : EBITDA verhouding in een bandbreedte van 1 tot 1,5. Voor de komende 3 jaar is voor het vernieuwen en versterken van de vloot een totaal investeringsbedrag van EUR 800 miljoen voorzien, waarvan circa EUR 300 miljoen in 2014. Dit bedrag ligt in lijn met het niveau van de afschrijvingen en is exclusief eventuele acquisities.

Het businessplan is geënt op de actuele verwachtingen ten aanzien van de wereldwijde ontwikkelingen in de voor ons relevante marktsegmenten - in het bijzonder de Offshore Energy markt. Op basis van deze plannen wordt voor de komende jaren een rendement van circa 12% op het eigen vermogen verwacht.

Binnen deze kaders en uitgangspunten is Boskalis voornemens een inkoopprogramma eigen aandelen te starten ter grootte van 10 miljoen aandelen. Dit programma zal onder voorbehoud van de resultaatontwikkeling en gewenste balansratio's in de periode 2014-16 worden uitgevoerd. Voor het inkopen van eigen aandelen is eveneens de jaarlijkse goedkeuring van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders vereist.

### Dividendbeleid en -voorstel

Uitgangspunt voor het dividendbeleid van Boskalis is het beschikbaar stellen van 40% tot 50% van de nettowinst uit gewone bedrijfsvoering als dividend. Binnen dit uitgangspunt streeft Boskalis voor de langere termijn naar een stabiele ontwikkeling van het dividend. Bij de keuze voor de vorm van het dividend (in contanten en/of geheel of gedeeltelijk in aandelen) wordt rekening gehouden met de gewenste balansverhoudingen en de belangen en wensen van de aandeelhouders. In dat kader zal aan de op 13 mei 2014 te houden Algemene Vergadering van Aandeelhouders worden voorgesteld om het dividend gelijk te houden aan dat over 2012 en een dividend uit te keren van EUR 1,24 per aandeel in de vorm van gewone aandelen, tenzij een aandeelhouder het verkiest een uitkering in contanten te willen ontvangen. Het dividend zal vanaf 11 juni 2014 betaalbaar zijn.

<b>KERNCIJFERS</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
<i>(in miljoenen EUR)</i>		
Omzet	<b>3.539</b>	3.081
EBITDA	<b>800</b>	567
Bedrijfsresultaat	<b>466</b>	336
Resultaat geassocieerde deelnemingen	<b>20,2</b>	0,3
Nettowinst	<b>366</b>	249
Dividend per aandeel (in EUR)	<b>1,24</b>	1,24
	<b>31-12-2013</b>	<b>31-12-2012</b>
Orderportefeuille	<b>4.005</b>	4.106

### Live audio webcast

De Raad van Bestuur van Koninklijke Boskalis Westminster N.V. geeft op 13 maart 2014 tijdens de analistenbijeenkomst (11.30-13.30 uur CET) een toelichting op het jaarresultaat 2013 en het Corporate Business Plan 2014-2016. Deze bijeenkomst is via een live audio webcast te volgen. Details staan vermeld op de homepage [www.boskalis.com](http://www.boskalis.com).

### Publicatie jaarverslag

Koninklijke Boskalis Westminster N.V. publiceert vandaag het Jaarverslag 2013 en het Corporate Social Responsibility (CSR) Verslag 2013. Deze verslagen worden zowel in het Nederlands als Engels uitgebracht en worden op 13 maart in de loop van de dag beschikbaar gesteld via [www.boskalis.com](http://www.boskalis.com). In het Jaarverslag 2013 worden bovendien de hoofdpunten van het nieuwe Corporate Business Plan 2014-2016 toegelicht.

### Accountantscontrole

Het jaarverslag 2013 is door KPMG gecontroleerd en voorzien van een goedkeurende verklaring. In het kader van de transactie die KPMG eind 2013 heeft gesloten met het Openbaar Ministerie, heeft KPMG bij het verstrekken van de goedkeurende verklaring tevens bevestigd dat haar interne dossieronderzoek naar voorliggende jaren bij Boskalis is afgerond. Uit dit onderzoek zijn geen bijzonderheden naar voren gekomen.

2013 is het laatste jaar waarover KPMG de accountantscontrole heeft uitgevoerd. In het kader van de verplichte accountantskantoorrotatie zal aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders worden voorgesteld EY met ingang van het verslagjaar 2014 als accountant van de vennootschap te benoemen.

---

### FINANCIËLE AGENDA 2014

---

13 maart	Publicatie jaarcijfers en jaarverslag 2013
13 mei	Trading update eerste kwartaal 2014
13 mei	Algemene Vergadering van Aandeelhouders
15 mei	Aandeel noteert ex-dividend
19 mei	Registratiedatum voor dividendgerechtigheid (na sluiting beurs)
2 juni	Uiterste datum bekendmaking dividendvoorkeur
5 juni	Vaststelling en publicatie van het keuzedividend aan de hand van gemiddelde beurskoersen 3, 4 en 5 juni (na sluiting beurs)
11 juni	Betaalbaarstelling dividend en levering aandelen
14 augustus	Publicatie halfjaarcijfers 2014
14 november	Trading update derde kwartaal 2014

*Koninklijke Boskalis Westminster N.V. is een toonaangevende internationale dienstverlener op het gebied van baggeren, maritieme infrastructuur en maritieme diensten. De onderneming levert wereldwijd creatieve en innovatieve totaaloplossingen voor infrastructurele uitdagingen in maritieme gebieden, kuststreken en rivierdelta's met onder meer de aanleg en onderhoud van havens en vaarwegen, creatie van land in water en bescherming van kusten en oevers. Tevens voert Boskalis projecten uit en levert het een breed spectrum aan maritieme diensten voor de offshore energiesector, waaronder subsea, zwaar transport, hijswerk en installatie (uitgevoerd door Boskalis Offshore en Dockwise) en levert het sleepdiensten en scheepsbergingen (uitgevoerd door SMIT). Daarnaast heeft Boskalis een strategisch partnership in terminaldiensten (Smit Lamnalco). Met een veelzijdige vloot van 1.000 eenheden is de onderneming actief in circa 75 landen, verspreid over zes continenten. Inclusief haar deel in partnerships heeft Boskalis 11.000 medewerkers in dienst.*

*Dit persbericht is tevens opgenomen op onze website [www.boskalis.com](http://www.boskalis.com).*

## OPERATIONELE EN FINANCIËLE ONTWIKKELINGEN

Boskalis heeft begin 2013 de acquisitie van Dockwise, door middel van een openbaar bod en daarop volgende uitkoop van de niet onder het bod aangemelde aandelen, succesvol afgerond. De resultaten van Dockwise zijn over het eerste kwartaal op basis van een pro rata belang verantwoord als resultaat van geassocieerde deelnemingen en vanaf het tweede kwartaal volledig geconsolideerd en gerapporteerd in het segment Offshore Energy.

Aan het begin van het derde kwartaal is het 40% belang in Archirodon verkocht. Deze activiteiten, die voorheen in het segment Inland Infra werden gerapporteerd zijn vanaf het derde kwartaal niet meer geconsolideerd. Met deze transactie is een boekwinst van EUR 50,9 miljoen gerealiseerd die in het segment Holding & Eliminaties is verantwoord.

### **Omzet**

De omzet is het afgelopen jaar met 15% toegenomen tot EUR 3,54 miljard (2012: EUR 3,08 miljard). Gecorrigeerd voor de acquisitie van Dockwise en de verkoop van het aandelenbelang in Archirodon, nam de omzet met 8% toe.

In de divisies Dredging, Towage & Salvage evenals bij Inland Infra, gecorrigeerd voor de verkoop van Archirodon, was de omzet stabiel. In het segment Offshore Energy steeg de omzet sterk, ook gecorrigeerd voor de toevoeging van Dockwise. Deze groei was breed gespreid over de diverse activiteiten in dit segment.

<b>NAAR SEGMENT</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
<i>(in miljoenen EUR)</i>		
Dredging	<b>1.269</b>	1.290
Offshore Energy	<b>1.084</b>	481
Inland Infra	<b>667</b>	777
Towage & Salvage	<b>531</b>	533
Omzet-eliminaties	<b>-12</b>	-
<b>Totaal</b>	<b>3.539</b>	3.081

<b>NAAR GEOGRAFISCH GEBIED</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
<i>(in miljoenen EUR)</i>		
Nederland	<b>670</b>	763
Rest van Europa	<b>691</b>	570
Australië / Azië	<b>783</b>	484
Midden-Oosten	<b>337</b>	341
Afrika	<b>436</b>	428
Midden-, Noord- en Zuid-Amerika	<b>622</b>	495
<b>Totaal</b>	<b>3.539</b>	3.081

## Resultaat

Het bedrijfsresultaat, inclusief resultaat geassocieerde deelnemingen, en vóór rente, belastingen, afschrijvingen, amortisaties en bijzondere waardeverminderingen (EBITDA) kwam uit op EUR 800,1 miljoen (2012: EUR 567,1 miljoen). De bijdrage van Dockwise bedroeg EUR 145,6 miljoen, inclusief een effect van EUR 18,5 miljoen uit de *Purchase Price Allocation* (PPA).

Het bedrijfsresultaat (EBIT) kwam in 2013 uit op EUR 465,9 miljoen (2012: EUR 335,8 miljoen). De bijdrage van Dockwise aan het bedrijfsresultaat inclusief een effect van EUR 0,6 miljoen uit de PPA, bedroeg EUR 55,6 miljoen.

Binnen het segment Dredging werd een hoger resultaat gerealiseerd. Ook in het verslagjaar werd het resultaat beïnvloed door substantiële resultaten uit de financiële afwikkeling van projecten die in een eerder stadium reeds technisch afgerond waren. Daarenboven was sprake van substantiële resultaten uit de verkoop van materieel en de afwikkeling van een materieel-gerelateerde verzekeringsclaim.

Binnen Offshore Energy kwam het bedrijfsresultaat uit op EUR 149,5 miljoen. Ook gecorrigeerd voor de bijdrage van Dockwise nam het resultaat in dit segment belangrijk toe tot EUR 94,0 miljoen.

De resultaten binnen het segment Inland Infra, gecorrigeerd voor de verkoop van Archirodon, lagen op een lager niveau, mede door een voorziening die begin 2013 werd getroffen voor integratie- en reorganisatiekosten. Bij Towage & Salvage was sprake van een goed jaar met een hoger bedrijfsresultaat.

<b>SEGMENTRESULTATEN</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
<i>(in miljoenen EUR)</i>		
Dredging	<b>249,5</b>	200,6
Offshore Energy	<b>149,5</b>	60,3
Inland Infra	<b>8,3</b>	38,1
Towage & Salvage	<b>83,4</b>	74,0
Niet-gealloceerde groepskosten	<b>-24,8</b>	-37,2
<b>Totaal</b>	<b>465,9</b>	335,8

## Nettowinst

Het gerealiseerde bedrijfsresultaat bedroeg EUR 465,9 miljoen. Na, per saldo, financieringslasten van EUR 55,2 miljoen en EUR 20,2 miljoen resultaat uit geassocieerde deelnemingen, resulteerde een winst voor belasting van EUR 430,9 miljoen. De nettowinst toerekenbaar aan aandeelhouders bedroeg EUR 365,7 miljoen (2012: EUR 249,1 miljoen).

Inbegrepen in het resultaat is een aantal bijzondere posten: een boekwinst van EUR 50,9 miljoen op de verkoop van het 40% belang in Archirodon; een boekwinst van EUR 17,8 miljoen voor belasting op de verkoop van de cutter Ursa; een positief resultaat van EUR 13,9 miljoen voor belasting uit de afwikkeling van een materieel-gerelateerde verzekeringsclaim; en een non-cash herwaarderingswinst van EUR 22,7 miljoen op het aandelenbelang in Dockwise, gehouden direct voorafgaand aan de gestanddoening van het bod. Het effect van deze posten op de nettowinst was per saldo EUR 97,4 miljoen.

### Orderportefeuille

In 2013 werd voor, per saldo, EUR 3.230 miljoen aan nieuw werk aangenomen. De omvang van de orderportefeuille bedroeg eind 2013 EUR 4.005 miljoen (ultimo 2012: EUR 4.106 miljoen).

Op het moment dat Dockwise in de geconsolideerde cijfers werd opgenomen zijn de door haar gehouden contracten gewaardeerd en voor EUR 496 miljoen in de orderportefeuille opgenomen. Het aandeel van Archirodon in de orderportefeuille bedroeg bij de verkoop EUR 509 miljoen.

<b>ORDERPORTEFEUILLE</b>	<b>31-12-2013</b>	<b>31-12-2012</b>
<i>(in miljoenen EUR)</i>		
Dredging	<b>1.094</b>	1.143*
Offshore Energy	<b>1.338</b>	820
Inland Infra	<b>923</b>	1.533*
Towage & Salvage	<b>650</b>	610
<b>Totaal</b>	<b>4.005</b>	4.106

\* Vanaf begin 2013 worden de projecten op en rond Nederlandse binnenwateren binnen Inland Infra verantwoord. De vergelijkende cijfers zijn hierop aangepast.

## Dredging

*Aanleg, onderhoud en verdiepen van havens en vaarwegen, landaanwinning, kustbescherming, rotsfragmentatie onder water en het delven van grondstoffen gebruikmakend van baggertechnieken.*

	2013	2012
<i>(in miljoenen EUR)</i>		
Omzet	1.269	1.290
EBITDA	336,0	286,0
Bedrijfsresultaat	249,5	200,6
Orderportefeuille	1.094	1.143

## Omzet

De omzet in het segment Dredging bedroeg EUR 1.269 miljoen (2012: EUR 1.290 miljoen).

OMZETVERDELING NAAR MARKT	2013	2012
<i>(in miljoenen EUR)</i>		
Thuismarkten in Europa	330	468
Thuismarkten buiten Europa	69	143
Internationale projecten	870	679
<b>Totaal</b>	<b>1.269</b>	<b>1.290</b>

### Thuismarkten in Europa

De omzet op de Europese thuismarkten (Nederland, Duitsland, Verenigd Koninkrijk, Nordic landen) nam af tot EUR 330 miljoen (2012: EUR 468 miljoen). Deze afname wordt vooral verklaard door het lagere activiteitsniveau in Nederland ten gevolge van de aflopende werkzaamheden op het project Maasvlakte 2 en een lager volume aan kustbeschermingsprojecten. De aanleg van Maasvlakte 2 is in 2013 technisch afgerond. Boskalis zal het onderhoud van de zeekering de komende 10 jaar verzorgen. In de overige Europese thuismarkten is aan een groot aantal onderhoudsprojecten in havens en waterwegen gewerkt. In Duitsland en Zweden was van een druk jaar sprake, met onder andere onderhoudsprojecten. In Duitsland heeft Boskalis Hirdes wederom veel munitieruimingswerk verricht ten behoeve van offshore windmolenparken. Voor deze projecten is de expertise van Boskalis Hirdes gebundeld met die van Boskalis Offshore Subsea Services.

### Thuismarkten buiten Europa

Buiten Europa nam de thuismarkt omzet (Nigeria en Mexico) af tot EUR 69,3 miljoen (2012: EUR 143 miljoen). In beide landen was sprake van een lager activiteitsniveau door het afronden van enkele omvangrijke projecten. De verdere groeivoorzichten voor Nigeria blijven positief, maar besluitvormingstrajecten bij olie- en gasmaatschappijen met betrekking tot grote investeringen verlopen langzaam.

### Internationale projectenmarkt

De omzet op de internationale projectenmarkt is, ten opzichte van vorig jaar, toegenomen tot EUR 870 miljoen (2012: EUR 679 miljoen). Na het technisch voltooien van het omvangrijke project Gorgon in West-Australië wordt de omzet vooral gegenereerd op een groot aantal in omvang kleinere projecten. Met name de regio's Afrika, Azië, Midden-Oosten en India gaven een forse omzetgroei te zien. Boskalis was het afgelopen jaar actief met projecten in onder andere Kenia (haven van Mombasa), Marokko (haven van Tanger), Benin (kustbescherming bij Cotonou), India (haven van Mumbai) en in



Irak, evenals met verschillende projecten in Zuidoost-Azië en Australië. In Midden- en Zuid-Amerika werd onder meer werk uitgevoerd op de projecten Superporto do Açú (Brazilië) en Lelydorp I (Suriname).

#### Vlootontwikkelingen

De bezetting van de hoppervloot was met 44 weken hoog (2012: 41 weken). De bezetting van de cuttervloot kwam daarentegen met 16 weken laag uit (2012: 25 weken). Begin dit jaar is de cutter Ursa verkocht. Als gevolg van een beperkte hoeveelheid cutterwerk in de markt was de inzet van de rest van de vloot laag. In het laatste kwartaal is de opdracht geplaatst voor de bouw van een megacutter. Met deze vervangingsinvestering, die in 2017 zal worden afgerond, is een bedrag van ruim EUR 170 miljoen gemoeid.

#### **Segmentresultaat**

De EBITDA van het segment Dredging bedroeg EUR 336,0 miljoen; het bedrijfsresultaat kwam uit op EUR 249,5 miljoen (2012 respectievelijk: EUR 286,0 miljoen en EUR 200,6 miljoen). Inbegrepen in dit resultaat zijn een boekwinst gerealiseerd op de verkoop van de Ursa (EUR 17,8 miljoen) en een resultaat uit de afwikkeling van een materieel-gerelateerde verzekeringsclaim (EUR 13,9 miljoen) die verband hield met een schade uit 2007. Naast de gebruikelijke projectresultaten, met onder meer goede resultaten op enkele grotere aflopende projecten, was sprake van aanzienlijke resultaten uit de afwikkeling van projecten die reeds eerder technisch waren afgerond. De afschrijvingen kwamen ten opzichte van het vorige verslagjaar hoger uit als gevolg van een bijzondere waardevermindering van EUR 9,0 miljoen op cuttermaterieel.

#### **Orderportefeuille**

In de loop van het jaar is per saldo voor EUR 1.212 miljoen aan nieuw werk aangenomen. Naast een groot aantal kleinere onderhoudsprojecten voor havens en waterwegen is ook een aantal andere vermeldenswaardige contracten verworven. Zo zijn in Vietnam en Zuid-Korea landaanwinningsprojecten aangenomen en gaat Boskalis de komende jaren in Melbourne, Australië en op de Elbe in Noord-Duitsland het onderhoud van de vaargeul verzorgen. In Qatar en Southampton (VK) zullen toegangskanalen worden verdiept. In St. Petersburg, Rusland is een project voor het uitbreiden van de haven aangenomen en vlak voor jaareinde ontving Boskalis de opdracht voor het versterken van de Hondsbossche en Pettemer Zeewering in Noord-Holland.

<b>ORDERPORTEFEUILLEVERDELING NAAR MARKT</b>	<b>31-12-2013</b>	<b>31-12-2012</b>
<i>(in miljoenen EUR)</i>		
Thuismarkten in Europa	<b>440</b>	238
Thuismarkten buiten Europa	<b>22</b>	51
Internationale projecten	<b>632</b>	854
<b>Totaal</b>	<b>1.094</b>	1.143

Eind 2013 stond voor EUR 1.094 miljoen aan werk uit in de orderportefeuille (ultimo 2012: EUR 1.143 miljoen).

## Offshore Energy

Offshore bagger- en steenstortwerken, zwaar transport, hijswerk en installatie, duik- en ROV-diensten ten behoeve van de ontwikkeling, aanleg, onderhoud en ontmanteling van olie- en LNG-import/exportfaciliteiten, offshore platforms, pijpleidingen en kabels en offshore windmolenparken.

	2013	2012
(in miljoenen EUR)		
Omzet	1.084	481
EBITDA	282,8	95,4
Bedrijfsresultaat	149,5	60,3
Orderportefeuille	1.338	820

De omzet en resultaten van Dockwise worden vanaf het tweede kwartaal 2013 volledig geconsolideerd.

### Omzet

De omzet van het segment Offshore Energy is toegenomen tot EUR 1.084 miljoen. De bijdrage van Dockwise aan deze omzet bedroeg EUR 332 miljoen. Exclusief dit consolidatie-effect kwam de omzet uit op EUR 752 miljoen (2012: EUR 481 miljoen).

Zowel Subsea Contracting als Marine Contracting kenden een druk en goed jaar. Binnen Subsea Contracting zijn diverse offshore bagger- en kabelwerkprojecten uitgevoerd, evenals steenstortwerkzaamheden ter bescherming van pijpleidingen. In het tweede halfjaar zijn de werkzaamheden op het Ichthys offshore project in Australië opgestart en zijn de voorbereidingen gestart voor het Malampaya transport- en installatieproject in de Filipijnen. De installatiewerkzaamheden ten behoeve van het West of Duddon Sands offshore windmolenpark in de Ierse Zee werden succesvol afgerond, evenals het OSX3 FPSO installatieproject in Brazilië. Het transportmaterieel van Marine Services realiseerde in 2013 een lagere bezetting, terwijl de inzet van de drijvende bokken goed was, met projecten in Zuidoost-Azië, Brazilië, Turkije en Duitsland. Bij Subsea Services was, na een rustig eerste halfjaar, sprake van een operationeel goed tweede halfjaar.

Dockwise heeft onder competitieve marktomstandigheden een goed jaar afgesloten met een goede vlootbezetting. Daar waar de markt voor korte termijn *Heavy Marine Transport* begin 2013 nog zwak was, is de vraag in de loop van het tweede kwartaal aangetrokken en was het de rest van het jaar ronduit druk. De vraag naar de meer op de lange termijn gerichte activiteiten in de segmenten *Heavy Marine Transport*, *Transport & Installation* en *Logistical Management* komt hoofdzakelijk voort uit projecten die een planningshorizon van meerdere jaren hebben. De marktvooruitzichten voor dit soort projecten zijn goed, vooral als gevolg van verwachte diepzee olie- en gasprojecten in Noorwegen, West-Australië, de Golf van Mexico en West-Afrika. In het verslagjaar is onder meer veel werk verricht op het Gorgon project (Australië), met de installatie van het Gumusut platform (Maleisië) en met de succesvolle afronding van het *logistical management* project voor Bechtel (Australië), met gebruikmaking van Floating Super Pallets. Het begin 2013 in de vaart genomen vlaggenschip Dockwise Vanguard had een succesvol en druk eerste jaar. Na het afleveren van 's werelds grootste *semi-submersible* offshore platform in de Golf van Mexico heeft het schip als drijvend droogdok gefungeerd voor een beschadigd exploratieplatform bij Malta, is een groot platform vanuit Brazilië naar Indonesië vervoerd en is ze rond de jaarwisseling begonnen aan het vervoer van een *integrated lower hull* vanuit Singapore naar Brazilië.

### Vlootontwikkelingen

In 2013 is de AHT (*Anchor Handling Tug*) Smit Komodo omgebouwd en in gebruik genomen als DSV (*Diving Support Vessel*). Verder zijn de twee N-klasse schepen afgebouwd en begin 2014 in de vaart genomen en direct op projecten ingezet. De Ndeavor is als multifunctioneel steenstort-, valpijp-, baggerschip afgebouwd en wordt ingezet op het Malampaya project in de Filipijnen. Het tweede N-klasse schip, de Ndurance, is als 5.000 MT kabellegschip afgebouwd en ingezet in VSMC, de 50/50 joint venture met VolkerWessels. De Ndurance is direct ingezet op een kabellegproject in Indonesië en heeft, onder uitdagende omstandigheden, twee kabels in een recordtijd succesvol gelegd.

De Dockwise vloot realiseerde vanaf het tweede kwartaal een bezetting van 83%. Naast het in de vaart nemen van de Dockwise Vanguard is in het verslagjaar een start gemaakt met de bouw van de White Marlin. Op 23 mei is in China de kiel gelegd en dit type I schip zal naar verwachting eind 2014 gereed zijn.

### **Segmentresultaat**

De EBITDA van het segment Offshore Energy kwam uit op EUR 282,8 miljoen en het bedrijfsresultaat op EUR 149,5 miljoen (2012 respectievelijk: EUR 95,4 miljoen en EUR 60,3 miljoen).

De bijdrage van Dockwise aan de EBITDA was EUR 145,6 miljoen, waarvan EUR 18,5 miljoen verband houdt met de *Purchase Price Allocation* (PPA). De bijdrage van Dockwise aan het bedrijfsresultaat bedroeg EUR 55,6 miljoen inclusief een beperkt PPA-effect van EUR 0,6 miljoen.

### **Orderportefeuille**

De orderportefeuille bedroeg per einde jaar EUR 1.338 miljoen (ultimo 2012: EUR 820 miljoen). Daarvan had EUR 687 miljoen betrekking op de projecten van Dockwise.

De waarde van de door Dockwise gehouden contracten bij de opnemings in de consolidatie bedroeg einde maart EUR 496 miljoen.

Gedurende het verslagjaar is binnen het segment voor, per saldo, EUR 1.107 miljoen aan werk aangenomen. Daarvan had EUR 523 miljoen betrekking op nieuwe opdrachten voor Dockwise.

Door Dockwise is een aantal vermeldenswaardige projecten aangenomen. Voor de Dockwise Vanguard werden diverse opdrachten verkregen, waaronder het droogdokken van een beschadigd exploratieplatform, het in 2016 transporteren van een FPSO (*Floating Production, Storage and Offloading*) en het contract voor het transport van de Concordia, dat medio 2014 moet gaan plaatsvinden. Aan het einde van het verslagjaar ontving Dockwise een recordopdracht, ter waarde van USD 275 miljoen, van Bechtel. Deze opdracht betreft het logistiek management en het transport van ruim 100 modules voor het LNG Wheatstone project in Australië. Deze modules worden met een combinatie van Dockwise en Boskalis materieel, over een periode van 2 jaar, vanuit China en Maleisië naar Australië getransporteerd.

## Inland Infra

*Rivieroeverbescherming en de aanleg van (spoor)wegen, bruggen, dammen, viaducten en terminals inclusief grondverzet, grondverbetering en sanering.*

	2013	2012
<i>(in miljoenen EUR)</i>		
Omzet	667	777
EBITDA	38,7	78,8
Bedrijfsresultaat	8,3	38,1
Orderportefeuille	923	1.533

Begin juli 2013 heeft Boskalis haar 40% belang in Archirodon voor USD 190 miljoen verkocht. Met ingang van 1 juli 2013 is Archirodon derhalve niet langer geconsolideerd. Deze verkoop heeft geresulteerd in een boekwinst van EUR 50,9 miljoen, welke is verantwoord onder 'Overige baten en lasten' in het segment Holding & Eliminaties.

### Omzet

De omzet in het segment Inland Infra bedroeg EUR 667 miljoen (2012: EUR 777 miljoen). Deze daling is grotendeels te verklaren uit de verkoop van het 40% belang in Archirodon. Exclusief Archirodon bedroeg de omzet EUR 499 miljoen (2012: EUR 511 miljoen).

### Segmentresultaat

De EBITDA en het bedrijfsresultaat van het segment Inland Infra bedroegen respectievelijk EUR 38,7 miljoen en EUR 8,3 miljoen (2012: EUR 78,8 miljoen en EUR 38,1 miljoen). Het aandeel van Archirodon in het bedrijfsresultaat bedroeg EUR 9,7 miljoen (2012: EUR 28,6 miljoen). Door de zeer concurrerende marktomstandigheden in de Nederlandse markt voor, infrastructuurprojecten stonden de resultaten van de Nederlandse activiteiten onder druk. De integratie van MNO Vervat met Boskalis Nederland is aan het begin van het verslagjaar in gang gezet en is, gelet op de verslechterde marktomstandigheden, versneld doorgevoerd. De integratie zal in de loop van 2014 worden voltooid. In dat kader zijn in het verslagjaar aanzienlijke integratie- en reorganisatiekosten ten laste van het resultaat gekomen.

### Orderportefeuille

Bij Inland Infra stond aan het einde van het jaar voor EUR 923 miljoen aan werk uit. Exclusief ons 40% aandeel van de orderportefeuille van Archirodon bedroeg de orderportefeuille ultimo 2012 EUR 954 miljoen (inclusief Archirodon: EUR 1.533 miljoen).

## Towage & Salvage

*Towage: sleepdiensten en aan- en afmeren van zeeschepen in havens en bij offshore terminals, beheer en onderhoud boven en onder de waterlijn van onshore en offshore olie- en gasterminals en aanverwante maritieme en managementdiensten.*

*Salvage: assistentie verlenen aan schepen in nood, wrakopruiming, milieuzorg en advisering.*

	2013	2012
<i>(in miljoenen EUR)</i>		
Omzet	531	533
EBITDA	145,5	142,0
Bedrijfsresultaat	83,4	74,0
Orderportefeuille	650	610

## Omzet

De omzet van Towage & Salvage bedroeg in 2013 EUR 531 miljoen (2012: EUR 533 miljoen).

Boskalis is actief met sleepactiviteiten in havens in onder meer Rotterdam, België, Brazilië, Panama, Canada en Singapore. Begin oktober zijn de havensleepactiviteiten in Gladstone (Australië) aan Smit Lamnalco overgedragen. Mede door het wegvallen van deze activiteiten en door koersomrekeningseffecten kwam de omzet van de havensleepactiviteiten licht lager uit dan in 2012.

Boskalis is, hoofdzakelijk middels haar 50% belang in Smit Lamnalco, actief in het verlenen van sleep- en aanvullende diensten rond offshore terminals, veelal op basis van langlopende contracten. Door toevoeging van de activiteiten in Gladstone, Australië en als gevolg van een goede omzetbijdrage uit contracten in Rusland en Irak, heeft Smit Lamnalco een hogere omzet weten te realiseren.

Bij Salvage werd een druk eerste halfjaar gevolgd door een wat rustiger tweede halfjaar. Bij de vermeldenswaardige projecten, die allemaal succesvol werden afgerond, behoren onder meer het vlottrekken van het Arctisch boorplatform Kulluk in Alaska, de bergingsactie voor het gebroken containerschip Mol Comfort in de Arabische Zee, de olieverwijdering bij een *jack-up rig* in Angola alsook een *cape size bulker* voor de kust van Zuid-Afrika en de wrakopruiming van een gekanteld *jack-up* platform in Brazilië.

## Segmentresultaat

Het bedrijfsresultaat, inclusief de proportionele consolidatie van geassocieerde deelnemingen, was EUR 83,4 miljoen (2012: EUR 74,0 miljoen).

## Orderportefeuille

De omvang van de orderportefeuille is toegenomen tot EUR 650 miljoen (ultimo 2012: EUR 610 miljoen) en betreft uitsluitend terminalcontracten.

In februari 2014 is de opdracht verworven voor het verwijderen van een beschadigd *jack-up* platform van de zeebodem voor de kust van Angola. In dezelfde maand is eveneens de berging van de op de Noordzee gezonken *car carrier* Baltic Ace op basis van een voorlopige gunning toegekend. Voor de berging zal gebruik worden gemaakt van materieel van diverse Boskalis bedrijfsonderdelen, waaronder Dockwise.

## Holding en Eliminaties

*Niet-toegewezen activiteiten hoofdkantoor.*

	2013	2012
<i>(in miljoenen EUR)</i>		
Omzet-eliminaties	-11,9	-
Bedrijfsresultaat	-24,8	-37,2

## Segmentresultaat

Het bedrijfsresultaat omvat de gebruikelijke niet-toegewezen kosten van het hoofdkantoor evenals een aantal niet-toegewezen (bijzondere) baten en lasten. In het bedrijfsresultaat is een boekwinst van EUR 50,9 miljoen verantwoord voortvloeiende uit de verkoop van het 40% belang in Archirodon. In 2010 is bij de verwerking van de acquisitie van SMIT een waarde toegekend aan de handelsnaam SMIT. Na het samenbrengen van de voormalige SMIT Subsea, Transport en Heavy Lift activiteiten met die van Boskalis Offshore in de Boskalis Offshore Energy divisie wordt voor deze activiteiten de handelsnaam SMIT (nagenoeg) niet meer gebruikt. Dit heeft geleid tot een *impairment*last met betrekking tot de handelsnaam SMIT van EUR 16,4 miljoen. Eveneens opgenomen in het bedrijfsresultaat zijn lasten die verband houden met de acquisitie en integratie van Dockwise ter hoogte van EUR 8,2 miljoen.

## OVERIGE FINANCIËLE INFORMATIE

Het totaal van afschrijvingen, amortisaties en bijzondere waardeverminderingen bedroeg EUR 334 miljoen (2012: EUR 231 miljoen). De stijging ten opzichte van 2012 wordt voor EUR 90 miljoen verklaard door de consolidatie van Dockwise (inclusief PPA effecten), voor EUR 22,1 miljoen door bijzondere waardeverminderingen op immateriële activa (2012: nihil) en voor EUR 17,3 miljoen door bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste activa (2012: EUR 4,1 miljoen).

Het resultaat uit geassocieerde deelnemingen bedroeg EUR 20,2 miljoen (2012: EUR 0,3 miljoen) en betreft hoofdzakelijk Dockwise. In dit resultaat is een bate opgenomen van EUR 22,7 miljoen voortvloeiend uit de herwaardering van het belang dat in Dockwise werd gehouden direct voorafgaand aan de gestanddoening van het bod. Dit herwaarderingsresultaat betreft het verschil tussen de waardering van dit belang op basis van de biedprijs en die op basis van de aankoopprijs. Tevens is in het resultaat uit geassocieerde deelnemingen het aandeel in het resultaat van Dockwise over het eerste kwartaal van het verslagjaar opgenomen op basis van een gemiddeld belang van 39,1%. Dit resultaat bedroeg EUR 3,7 miljoen negatief als gevolg van eenmalige kosten die door Dockwise zijn verantwoord en die samenhangen met de overname.

De belastinglast nam in het verslagjaar toe tot EUR 64,4 miljoen (2012: EUR 49,5 miljoen). De belastingdruk nam af tot 15,0% (2012: 16,4%). De resultaten uit de activiteiten van Dockwise zijn voor het overgrote deel laag-belast als gevolg van een bijzonder belastingregime (Tonnage-belasting). Bovendien zijn de boekwinst op de verkoop van het belang in Archirodon en het resultaat uit geassocieerde deelnemingen vrijgesteld van belastingen.

### **Investerings en balans**

In het verslagjaar is voor EUR 296 miljoen geïnvesteerd in materiële vaste activa. Belangrijke investeringen binnen het segment Dredging hadden betrekking op de herbouw van de megahopper Fairway en de bouw van een drietal 4.500 m<sup>3</sup> hoppers ter vervanging van reeds uit de vaart genomen c.q. te nemen kleinere hoppers. De Causeway (de eerste 4.500 m<sup>3</sup> hopper) is in het derde kwartaal in de vaart genomen. De Fairway zal naar verwachting in maart 2014 in gebruik worden genomen. Aan het einde van het verslagjaar is gestart met de nieuwbouw van een megacutter, met een totaal geïnstalleerd vermogen van 23.700 kW. Binnen het segment Offshore Energy is onder meer geïnvesteerd in de Ndurance en Ndeavor (nieuwe multifunctionele kabelleg/offshoreschepen), de Asian Hercules III (5.000 MT drijvende bok in de Asian Lift JV) en de White Marlin (type I transportschip van Dockwise). De Ndurance en Ndeavor zijn in het vierde kwartaal opgeleverd. De White Marlin wordt naar verwachting eind 2014 opgeleverd, de nieuwe megacutter in 2017.

Bij Towage & Salvage zijn het afgelopen jaar diverse kleinere investeringen gedaan, onder meer in zes nieuwe sleepboten voor SMIT Brasil waarvan er twee in gebruik zijn genomen.

De investeringsverplichtingen per einde jaar zijn, inclusief Dockwise, toegenomen, vooral als gevolg van de aangegane verplichtingen met betrekking tot de megacutter, tot EUR 324 miljoen (eind 2012: EUR 126 miljoen).

De cashflow bedroeg EUR 701 miljoen (2012: EUR 483 miljoen). De liquiditeiten per einde van het verslagjaar bedroegen EUR 411 miljoen. Daarvan betrof EUR 29,7 miljoen groepsondernemingen die, in verband met de voorgenomen inbreng in de nieuw te vormen joint-ventures met SAAM, zijn verantwoord als onderdeel van de *Assets held for sale*. De solvabiliteit nam toe tot 44,3% (eind 2012: 39,2%).

De netto-schuldpositie is ten opzichte van eind 2012 gestegen door de acquisitie van Dockwise. Bij die gelegenheid is een drie-jaars lening van USD 525 miljoen afgesloten, is EUR 290 miljoen getrokken

onder een vijf-jaars *revolving* kredietfaciliteit (EUR 500 miljoen) en is USD 525 miljoen overbruggingsfinanciering opgenomen. Deze overbruggingsfinanciering is aan het begin van het derde kwartaal volledig afgelost uit de opbrengst van een US Private Placement (USPP) ter grootte van USD 325 miljoen, de opbrengst van USD 190 miljoen uit de verkoop van het belang in Archirodon en uit beschikbare liquiditeiten.

De resterende rentedragende schulden bedroegen per einde van het verslagjaar EUR 1.254 miljoen, waarvan EUR 59 miljoen verantwoord als onderdeel van de *Assets held for sale*. De netto-schuldpositie kwam uit op EUR 845 miljoen. Bij de afsluiting van het eerste halfjaar bedroeg de schuldpositie nog EUR 1.745 miljoen en kwam de netto-schuldpositie uit op EUR 1.376 miljoen. Het grootste deel van de schuldenpositie bestaat uit langlopende USPP leningen en trekkingen onder de drie- en vijf-jaars bankfaciliteit die is afgesloten, mede in het kader van de financiering van de Dockwise acquisitie. Boskalis heeft met het bankensyndicaat en de USPP-kredietverschaffers afspraken gemaakt over een aantal convenanten waaraan Boskalis moet voldoen. Per einde jaar wordt ruimschoots voldaan aan deze afspraken. De belangrijkste convenanten zijn de netto-schuld : EBITDA ratio, met een limiet van 3, en de EBITDA : netto-rente ratio met een minimum van 4. Per einde jaar bedroeg de netto-schuld : EBITDA ratio 1,1 en de EBITDA : netto-rente ratio 11,8.

## OVERIGE ONTWIKKELINGEN

### **Nieuw Corporate Business Plan**

Begin 2014 heeft Boskalis het Corporate Business Plan 2014-2016 geformuleerd. De actualisering van de strategie (*Focus, Expand & Strengthen*) is een logisch vervolg op de afgeronde planperiode 2011-2013 en de succesvolle acquisitie van Dockwise en in gang gezette integratie. In het Financieel Jaarverslag 2013 wordt het Corporate Business Plan 2014-2016 toegelicht.

### **VSMC**

Boskalis heeft eind november met Koninklijke Volker Wessels Stevin N.V. de krachten gebundeld op het gebied van offshore kabelinstallatiewerken. De joint venture wordt gevormd door VSMC waarin Boskalis en VolkerWessels elk een 50% belang hebben. VSMC zal de beschikking hebben over twee kabellegscheperen, te weten de Stemat Spirit van VolkerWessels en de Ndurance van Boskalis.

### **Gladstone Harbour Towage**

Medio oktober heeft Boskalis haar Australische havensleepactiviteiten aan haar strategische partner Smit Lamnalco overgedragen. Boskalis heeft daarvoor USD 55 miljoen in contanten ontvangen. De scheepvaartbewegingen in de haven van Gladstone hangen voornamelijk samen met de export van grondstoffen. Daarenboven zijn daar momenteel diverse LNG-terminals in aanbouw. De aard van deze activiteiten sluit goed aan bij de focus van Smit Lamnalco op de olie- en gasector. Bovendien vormen deze activiteiten een goede aanvulling op de LNG-terminal-activiteiten van Smit Lamnalco in Papoea-Nieuw-Guinea.

### **Dockwise Yacht Transport**

Medio oktober heeft Boskalis de activiteiten van Dockwise Yacht Transport (DYT) verkocht aan Sevenstar Yacht Transport B.V. De kernactiviteiten van DYT bestaan uit het trans-Atlantische vervoer van luxe jachten tussen Florida, het Caribisch gebied en de Middellandse Zee. Deze activiteiten hebben geen strategische waarde voor Boskalis en sluiten niet aan bij de bestaande kernactiviteiten van de groep. Boskalis heeft de activiteiten van DYT, hoofdzakelijk gevormd door de twee speciale half-afzinkbare jachttransportschepen (de Super Servant 4 en de Yacht Express), verkocht voor USD 40 miljoen.



### **SAAM**

Op 11 september 2013 is een overeenkomst ondertekend met Sudamericana Agencias Aéreas y Marítimas S.A. (SAAM) inzake het gezamenlijk voortzetten van de havensleepactiviteiten van SMIT en SAAM in Canada/Midden-Amerika en Brazilië. Naar verwachting zal de combinatie medio 2014, middels twee separate joint-ventures, worden gevormd, nadat de benodigde goedkeuringen zijn verkregen van onder meer toezichhouders en lokale financiers.

Als gevolg van de voorgenomen samenwerking met SAAM zijn op de balans per einde van het verslagjaar de in te brengen activa en verplichtingen, waaronder EUR 59,2 miljoen aan rentedragende schulden en EUR 29,7 miljoen aan liquide middelen, geassocieerd als aangehouden voor verkoop (*Assets held for sale*).

### **Fairmount**

Na balansdatum, op 3 maart 2014, heeft Boskalis overeenstemming bereikt voor de overname van Fairmount, een toonaangevende wereldwijde aanbieder van zeesleepdiensten met een vloot van vijf 205 ton bollard pull *Anchor Handling Tugs* (AHTs). De toevoeging van deze schepen betekent voor Boskalis een verdere versterking van de marktpositie in zowel offshore energy als berging. Het gebruik van zeegaande sleepboten voor 'nat' slepen over lange afstanden vormt een aanvulling op de bestaande diensten op het gebied van zwaar droog transport die Boskalis reeds aanbiedt. De AHT's kunnen ook worden ingezet op offshore-projecten, en vormen daarmee een uitbreiding op het huidige aanbod van Boskalis op het gebied van transport- en installatiediensten en kunnen daarnaast voor bergingsprojecten worden ingezet.

## BIJLAGE: FINANCIËLE TABELLEN

### Geconsolideerde winst- en verliesrekening

(in duizenden EUR)	2013	2012 HERZIEN*)
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>		
Netto-omzet	<b>3.538.718</b>	3.080.862
Overige opbrengsten	<b>96.385</b>	14.460
	<b>3.635.103</b>	3.095.322
<b>BEDRIJFSLASTEN</b>		
Grondstoffen, materialen, diensten en uitbesteed werk	<b>- 2.253.844</b>	- 1.947.497
Personeelslasten	<b>- 576.483</b>	- 580.758
Overige lasten	<b>- 4.678</b>	-
Afschrijvingen, amortisaties en bijzondere waardeverminderingen	<b>- 334.174</b>	- 231.310
	<b>- 3.169.179</b>	- 2.759.565
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>	<b>465.924</b>	335.757
<b>FINANCIERINGSBATEN EN -LASTEN</b>		
Financieringsbaten	<b>19.919</b>	14.968
Financieringslasten	<b>- 75.139</b>	- 49.448
	<b>- 55.220</b>	- 34.480
Herwaardering belang geassocieerde deelneming voorafgaande aan bedrijfscombinatie	<b>22.716</b>	-
Aandeel in resultaat van geassocieerde deelnemingen (na winstbelastingen)	<b>- 2.502</b>	252
<b>WINST VOOR BELASTINGEN</b>	<b>430.918</b>	301.529
Winstbelastingen	<b>- 64.444</b>	- 49.502
<b>NETTOGROEPSWINST OVER DE VERSLAGPERIODE</b>	<b>366.474</b>	252.027
<b>NETTOGROEPSWINST OVER DE VERSLAGPERIODE TOEREKENBAAR AAN:</b>		
Aandeelhouders	<b>365.691</b>	249.093
Minderheidsbelangen	<b>783</b>	2.934
	<b>366.474</b>	252.027
Gewogen gemiddeld aantal aandelen	<b>118.445.238</b>	105.644.024
Gewone winst per aandeel	<b>EUR 3,09</b>	EUR 2,36
Verwaterde winst per aandeel	<b>EUR 3,09</b>	EUR 2,36

\* Cijfers voorgaand boekjaar zijn aangepast voor de gewijzigde verslaggevingsregels voor personeelsbeloningen.

## Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

(in duizenden EUR)	2013	2012 HERZIEN*)
<b>NETTOGROEPSWINST OVER DE VERSLAGPERIODE</b>	<b>366.474</b>	252.027
<b>NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN WELKE NIET ZULLEN WORDEN GERECLASSIFICEERD NAAR DE WINST- EN VERLIESREKENING</b>		
Actuariële winsten en verliezen en limitering nettopensioenvorderingen op toegezegd-pensioenregelingen	<b>64.776</b>	- 33.222
Winstbelastingen op niet-gerealiseerde resultaten welke niet zullen worden gereclassificeerd naar de winst- en verliesrekening	<b>- 8.853</b>	7.028
Totaal niet-gerealiseerde resultaten welke niet zullen worden gereclassificeerd naar de winst- en verliesrekening, na belastingen	<b>55.923</b>	- 26.194
<b>NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN WELKE NA EERSTE OPNAME MOGELIJK WORDEN GERECLASSIFICEERD NAAR DE WINST- EN VERLIESREKENING</b>		
Koersomrekeningsverschillen buitenlandse activiteiten	<b>- 50.241</b>	- 2.976
Wijziging reserve koers-omrekeningsreserve voor verkoop belang in samenwerkingsverband	<b>- 257</b>	-
Mutatie in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	<b>- 15.457</b>	- 18.988
Winstbelastingen op niet-gerealiseerde resultaten welke na eerste opname mogelijk worden gereclassificeerd naar de winst- en verliesrekening	<b>- 4.886</b>	4.573
Totaal niet-gerealiseerde resultaten welke na eerste opname mogelijk worden gereclassificeerd naar de winst- en verliesrekening, na belastingen	<b>- 70.841</b>	- 17.391
<b>NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN OVER DE VERSLAGPERIODE, NA WINSTBELASTINGEN</b>	<b>- 14.918</b>	- 43.585
<b>TOTAAL GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN OVER DE VERSLAGPERIODE</b>	<b>351.556</b>	208.442
<b>TOE TE REKENEN AAN:</b>		
Aandeelhouders	<b>352.584</b>	203.686
Minderheidsbelangen	<b>- 1.028</b>	4.756
<b>TOTAAL GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN OVER DE VERSLAGPERIODE</b>	<b>351.556</b>	208.442

\* Cijfers voorgaand boekjaar zijn aangepast voor de gewijzigde verslaggevingsregels voor personeelsbeloningen.

## Geconsolideerde balans

(in duizenden EUR)	31 DECEMBER	
	2013	2012 HERZIEN *)
<b>VASTE ACTIVA</b>		
Immateriële activa	748.062	596.013
Materiële vaste activa	3.034.862	2.260.968
Geassocieerde deelnemingen	11.897	228.605
Langlopende vorderingen	49.819	51.192
Afgeleide financiële instrumenten	547	819
Uitgestelde belastingvorderingen	6.476	25.712
	<b>3.851.663</b>	<b>3.163.309</b>
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		
Voorraden	103.328	105.150
Te vorderen van opdrachtgevers	262.758	239.253
Debiteuren en overige vorderingen	826.013	953.036
Afgeleide financiële instrumenten	12.597	15.571
Te vorderen winstbelastingen	8.890	14.350
Liquide middelen	386.887	398.102
Activa af te stoten activagroep	280.387	-
	<b>1.880.860</b>	<b>1.725.462</b>
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>5.732.523</b>	<b>4.888.771</b>
<b>GROEPSVERMOGEN</b>		
Geplaatst kapitaal	96.212	85.827
Agioreserve	538.407	229.452
Overige reserves	232.915	202.599
Reserve ingehouden winsten	1.657.703	1.380.127
<b>EIGEN VERMOGEN TOE TE REKENEN AAN DE AANDEELHOUDERS</b>	<b>2.525.237</b>	<b>1.898.005</b>
<b>MINDERHEIDSBELANGEN</b>	<b>14.692</b>	<b>18.147</b>
<b>TOTAAL GROEPSVERMOGEN</b>	<b>2.539.929</b>	<b>1.916.152</b>
<b>SCHULDEN</b>		
Langlopende schulden en voorzieningen		
Leningen en overige financieringsverplichtingen	1.168.082	605.473
Verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen	15.813	113.084
Uitgestelde belastingverplichtingen	55.621	78.038
Voorzieningen	28.710	26.402
Afgeleide financiële instrumenten	45.879	18.771
	<b>1.314.105</b>	<b>841.768</b>
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN EN VOORZIENINGEN</b>		
Verschuldigd aan opdrachtgevers	313.190	352.893
Leningen en overige financieringsverplichtingen	26.366	382.317
Rekening-courantkredieten banken	5.794	8.120
Te betalen winstbelastingen	156.083	138.114
Crediteuren en overige schulden	1.229.121	1.223.254
Voorzieningen	4.659	5.906
Afgeleide financiële instrumenten	24.919	20.247
Verplichtingen af te stoten activagroep	118.357	-
	<b>1.878.489</b>	<b>2.130.851</b>
<b>TOTAAL SCHULDEN</b>	<b>3.192.594</b>	<b>2.972.619</b>
<b>TOTAAL GROEPSVERMOGEN EN SCHULDEN</b>	<b>5.732.523</b>	<b>4.888.771</b>

\* Cijfers voorgaand boekjaar zijn aangepast voor de gewijzigde verslaggevingsregels voor personeelsbeloningen.

## Geconsolideerd kasstroomoverzicht

(in duizenden EUR)	2013	2012 HERZIEN*
<b>KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN</b>		
Nettogroepswinst	366.474	252.027
Afschrijvingen, amortisaties en bijzondere waardeverminderingen	334.174	231.310
Cashflow	700.648	483.337
<b>Aanpassingen voor:</b>		
Financieringsbat en -lasten	55.220	34.480
Winstbelastingen	64.444	49.502
Boekresultaten	- 77.807	- 11.094
Mutatie overige financiële vaste activa	- 18.673	10.959
Mutatie voorzieningen en verplichtingen u.h.v. personeelsbeloningen	- 27.367	- 14.912
Mutatie voorraden	- 4.156	- 5.647
Mutatie debiteuren en overige vorderingen	28.303	10.093
Mutatie crediteuren en overige schulden	41.201	- 49.475
Mutatie te vorderen van en verschuldigd aan opdrachtgevers	- 66.653	- 149.833
Aandeel in resultaat van geassocieerde deelnemingen, inclusief herwaarderingswinst	- 20.214	- 252
Kasstroom gegenereerd uit operationele activiteiten	674.946	357.158
Ontvangen dividenden	884	2.109
Ontvangen financieringsbat en	6.409	8.576
Betaalde financieringslasten	- 49.078	- 38.842
Betaalde winstbelastingen	- 47.049	- 50.181
Nettokasstroom uit operationele activiteiten	586.112	278.820
<b>KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN</b>		
Investerings in materiële vaste activa, exclusief geactiveerde financieringskosten	- 292.675	- 313.893
Desinvesteringen materiële vaste activa tegen opbrengstwaarde	77.982	39.447
Verwerving van dochteronderneming, na aftrek van verworven geldmiddelen	- 398.677	-
Verkoop van joint venture, na aftrek van afgestoten geldmiddelen	123.199	-
Verkoop van (deel van) dochterondernemingen, na aftrek van afgestoten geldmiddelen en verstrekte leningen	40.575	-
Aankoop van (deel van) joint venture, na aftrek van verworven geldmiddelen	- 20.009	-
Aflossing door joint venture van verstrekte lening	-	77.299
Investerings in geassocieerde deelnemingen voorafgaand aan bedrijfscombinatie	- 65.248	- 225.288
Saldo overige investeringen en desinvesteringen in geassocieerde deelnemingen	- 1.767	- 7.376
Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten	- 536.620	- 429.811
<b>KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN</b>		
Opgenomen leningen en overige financieringsverplichtingen	3.377.382	696.403
Aflossingen op leningen en overige financieringsverplichtingen	- 3.651.256	- 495.413
Betalen van transactiekosten voor aantrekken financieringen	- 15.974	- 2.226
Opbrengst uit aandelenemissie	320.000	-
Verwerving van minderheidsbelangen	- 4.482	10
Betaald dividend aan aandeelhouders	- 43.237	- 38.493
Betaald dividend aan minderheidsbelangen	- 2.427	- 1.122
Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten	- 19.994	159.159
<b>TOENAME LIQUIDE MIDDELEN</b>		
Saldo liquide middelen per 1 januari	389.982	382.593
Toename liquide middelen	29.498	8.168
Koersomrekeningsverschillen	- 8.725	- 779
<b>MUTATIE IN SALDO LIQUIDE MIDDELEN</b>	<b>20.773</b>	<b>7.389</b>
<b>SALDO LIQUIDE MIDDELEN PER 31 DECEMBER</b>	<b>410.755</b>	<b>389.982</b>

\* Cijfers voorgaand boekjaar zijn aangepast voor de gewijzigde verslaggevingsregels voor personeelsbeloningen.

## Geconsolideerd mutatieoverzicht van het groepsvermogen

(in duizenden EUR)	GEPLAATST KAPITAAL	AGIO- RESERVE	OVERIGE RESERVES	RESERVE INGEHOUDEN WINSTEN	TOTAAL	MINDERHEIDS- BELANGEN	TOTAAL GROEPS- VERMOGEN
<b>Stand per 1 januari 2013 HERZIEN*)</b>	<b>85.827</b>	<b>229.452</b>	<b>202.599</b>	<b>1.380.127</b>	<b>1.898.005</b>	<b>18.147</b>	<b>1.916.152</b>
<b>TOTAAL GEREALISEERDE EN NIET- GEREALISEERDE RESULTATEN OVER DE VERSLAGPERIODE</b>							
<i>Nettogroepswinst over de verslagperiode</i>				<b>365.691</b>	<b>365.691</b>	<b>783</b>	<b>366.474</b>
<b>Niet-gerealiseerde resultaten</b>							
Actuariële winsten en verliezen en limitering nettopensioenvorderingen op toegezegd- pensioenregelingen, na belasting			<b>96.983</b>	<b>- 41.060</b>	<b>55.923</b>	<b>-</b>	<b>55.923</b>
Koersomrekeningsverschillen buitenlandse activiteiten, na belasting			<b>- 57.872</b>	<b>-</b>	<b>- 57.872</b>	<b>- 1.811</b>	<b>- 59.683</b>
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen, na belasting			<b>- 11.158</b>	<b>-</b>	<b>- 11.158</b>	<b>-</b>	<b>- 11.158</b>
Herwaardering aanwezig belang voorafgaande aan bedrijfscombinatie Dockwise			<b>22.716</b>	<b>- 22.716</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Mutatie reserve deelnemingen			<b>- 20.353</b>	<b>20.353</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<i>Totaal niet-gerealiseerde resultaten</i>			<b>30.316</b>	<b>- 43.423</b>	<b>- 13.107</b>	<b>- 1.811</b>	<b>- 14.918</b>
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de verslagperiode</b>			<b>30.316</b>	<b>322.268</b>	<b>352.584</b>	<b>- 1.028</b>	<b>351.556</b>
<b>TRANSACTIONEN MET AANDEELHOUDERS, RECHTSTREEKS VERWERKT IN HET EIGEN VERMOGEN</b>							
Uitgifte van gewone aandelen	<b>7.758</b>	<b>310.127</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>317.885</b>	<b>-</b>	<b>317.885</b>
<b>Uitkeringen aan aandeelhouders</b>							
Contant dividend	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>- 43.237</b>	<b>- 43.237</b>	<b>- 2.427</b>	<b>- 45.664</b>
Dividend in aandelen	<b>2.627</b>	<b>- 1.172</b>	<b>-</b>	<b>- 1.455</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Veranderingen in eigendomsbelangen in dochterondernemingen</b>							
Minderheidsbelangen in Dockwise Ltd.	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.482</b>	<b>4.482</b>
Minderheidsbelangen in Dockwise Ltd.	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>- 4.482</b>	<b>- 4.482</b>
<b>Totaal transacties met aandeelhouders</b>	<b>10.385</b>	<b>308.955</b>	<b>-</b>	<b>- 44.692</b>	<b>274.648</b>	<b>- 2.427</b>	<b>272.221</b>
<b>Stand per 31 december 2013</b>	<b>96.212</b>	<b>538.407</b>	<b>232.915</b>	<b>1.657.703</b>	<b>2.525.237</b>	<b>14.692</b>	<b>2.539.929</b>

\* Cijfers voorgaand boekjaar zijn aangepast voor de gewijzigde verslaggevingsregels voor personeelsbeloningen.

## Informatie over operationele segmenten en aansluiting naar de resultaten van de groep

<b>2013</b>	<b>DREDGING</b>	<b>OFFSHORE ENERGY</b>	<b>INLAND INFRA</b>	<b>TOWAGE &amp; SALVAGE</b>	<b>HOLDING &amp; ELIMINATIES</b>	<b>GROEP</b>
Netto-omzet	<b>1.268.650</b>	<b>1.083.898</b>	<b>666.565</b>	<b>531.547</b>	<b>- 11.942</b>	<b>3.538.718</b>
Segmentresultaat	<b>249.494</b>	<b>149.535</b>	<b>8.304</b>	<b>83.403</b>	<b>- 24.812</b>	<b>465.924</b>
Bedrijfsresultaat						<b>465.924</b>
Aandeel in resultaat van geassocieerde deelnemingen	<b>- 526</b>	<b>103</b>	<b>622</b>	<b>1.008</b>	<b>- 3.709</b>	<b>- 2.502</b>
Herwaardering belang in geassocieerde deelneming voorafgaande aan bedrijfscombinatie					<b>22.716</b>	<b>22.716</b>
Niet-gealloceerde financieringsbaten en -lasten						<b>- 55.220</b>
Niet-gealloceerde winstbelastingen						<b>- 64.444</b>
Nettogroepswinst						<b>366.474</b>
Boekwaarde geassocieerde deelnemingen	<b>807</b>	<b>2.470</b>	<b>2.960</b>	<b>4.218</b>	<b>1.442</b>	<b>11.897</b>
Investeringen in materiële vaste activa	<b>82.180</b>	<b>132.734</b>	<b>24.867</b>	<b>46.789</b>	<b>9.505</b>	<b>296.075</b>
Afschrijvingen op materiële vaste activa	<b>77.490</b>	<b>100.668</b>	<b>26.064</b>	<b>55.805</b>	<b>106</b>	<b>260.133</b>
Amortisaties op immateriële activa	<b>16</b>	<b>29.187</b>	<b>360</b>	<b>5.570</b>	<b>- 493</b>	<b>34.640</b>
Bijzondere waardeverminderingen van materiële vaste activa	<b>9.000</b>	<b>3.090</b>	<b>3.924</b>	<b>730</b>	<b>602</b>	<b>17.346</b>
Bijzondere waardevermindering van immateriële activa	<b>-</b>	<b>292</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>21.763</b>	<b>22.055</b>
EBITDA	<b>336.000</b>	<b>282.772</b>	<b>38.652</b>	<b>145.508</b>	<b>- 2.834</b>	<b>800.098</b>

<b>2012</b>	<b>DREDGING</b>	<b>OFFSHORE ENERGY</b>	<b>INLAND INFRA</b>	<b>TOWAGE &amp; SALVAGE</b>	<b>HOLDING &amp; ELIMINATIES</b>	<b>GROEP</b>
Netto-omzet	1.289.718	480.545	777.454	533.144	-	3.080.862
Segmentresultaat	200.604	60.310	38.100	74.012	- 37.269	335.757
Bedrijfsresultaat						335.757
Aandeel in resultaat van geassocieerde deelnemingen	- 1.209	- 40	440	658	403	252
Niet-gealloceerde financieringsbaten en -lasten						- 34.480
Niet-gealloceerde winstbelastingen						- 49.502
Nettogroepswinst						252.027
Boekwaarde geassocieerde deelnemingen	1.357	1.713	2.460	3.615	219.460	228.605
Investeringen in materiële vaste activa	94.296	114.976	45.885	49.239	9.497	313.893
Afschrijvingen op materiële vaste activa	83.580	31.599	39.498	60.974	2.838	218.490
Amortisaties op immateriële activa	-	1.208	1.152	7.036	- 673	8.723
Bijzondere waardeverminderingen van materiële vaste activa	1.792	2.306	-	-	-	4.098
EBITDA	285.976	95.423	78.750	142.022	- 35.104	567.068

\* Cijfers voorgaand boekjaar zijn aangepast voor de gewijzigde verslaggevingsregels voor personeelsbeloningen.

### **Grondslagen**

Koninklijke Boskalis Westminster NV stelt haar financiële verslagen op conform de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals aanvaard binnen de Europese Unie. Deze grondslagen worden binnen de gehele groep toegepast. Voor de belangrijkste grondslagen inzake financiële verslaggeving wordt verwezen naar de jaarrekening 2013.

### **Dividenduitkeringen aan de aandeelhouders van Koninklijke Boskalis Westminster N.V.**

In 2013 is over het boekjaar 2012 een contant dividend uitgekeerd van EUR 1,24 per aandeel in de vorm van gewone aandelen, tenzij de aandeelhouder verkoos een uitkering in contanten te willen ontvangen.

### **Niet in de balans opgenomen verplichtingen**

Het totaal van de uitstaande garanties, voornamelijk ten behoeve van lopende projecten, bedraagt per 31 december 2013 EUR 701 miljoen (31 december 2012: EUR 991 miljoen). De investeringsverplichtingen zijn toegenomen tot EUR 324 miljoen (ultimo 2012: EUR 126 miljoen). De operationele leaseverplichtingen bedragen per 31 december 2013 EUR 73 miljoen (31 december 2012: EUR 80 miljoen).

Dit persbericht is gebaseerd op de opgemaakte, door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders nog vast te stellen, jaarrekening 2013. Bij de opgemaakte jaarrekening 2013 heeft de externe accountant een goedkeurende accountantsverklaring verstrekt.